



O Desafio da
Implementação da Política
de Governança para a
melhoria do índice de
competitividade do Brasil

AUGUSTO NARDES
MINISTRO DO TCU

Implementação da Governança Pública

Como as políticas públicas são monitoradas e avaliadas?

- Inexistência de histórico de avaliação para parte das políticas, programas e iniciativas públicas de fomento à inovação
- Diferentes estágios de maturidade dos processos de monitoramento e avaliação
- Inexistência de indicadores de resultado e impacto para parte das políticas, programas e iniciativas públicas de fomento à inovação
- Falta de informações para apoiar a realização do monitoramento e avaliações



Trajetória

- Presidência do TCU (2013/14) – reestruturação do Tribunal.
- Criação de Indicadores – iGG.
- Articulação para aprovação do Decreto 9.203/2017.
- Criação da Rede Governança Brasil.



Decreto 9.203/2017 inaugurou a política de governança da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional.



2019

**Grande perspectiva
de consolidação da
Governança no
âmbito federal –
requisito para Brasil
entrar na OCDE**





OS DESAFIOS DO DESENVOLVIMENTO

Baixa Produtividade e Competitividade



2019

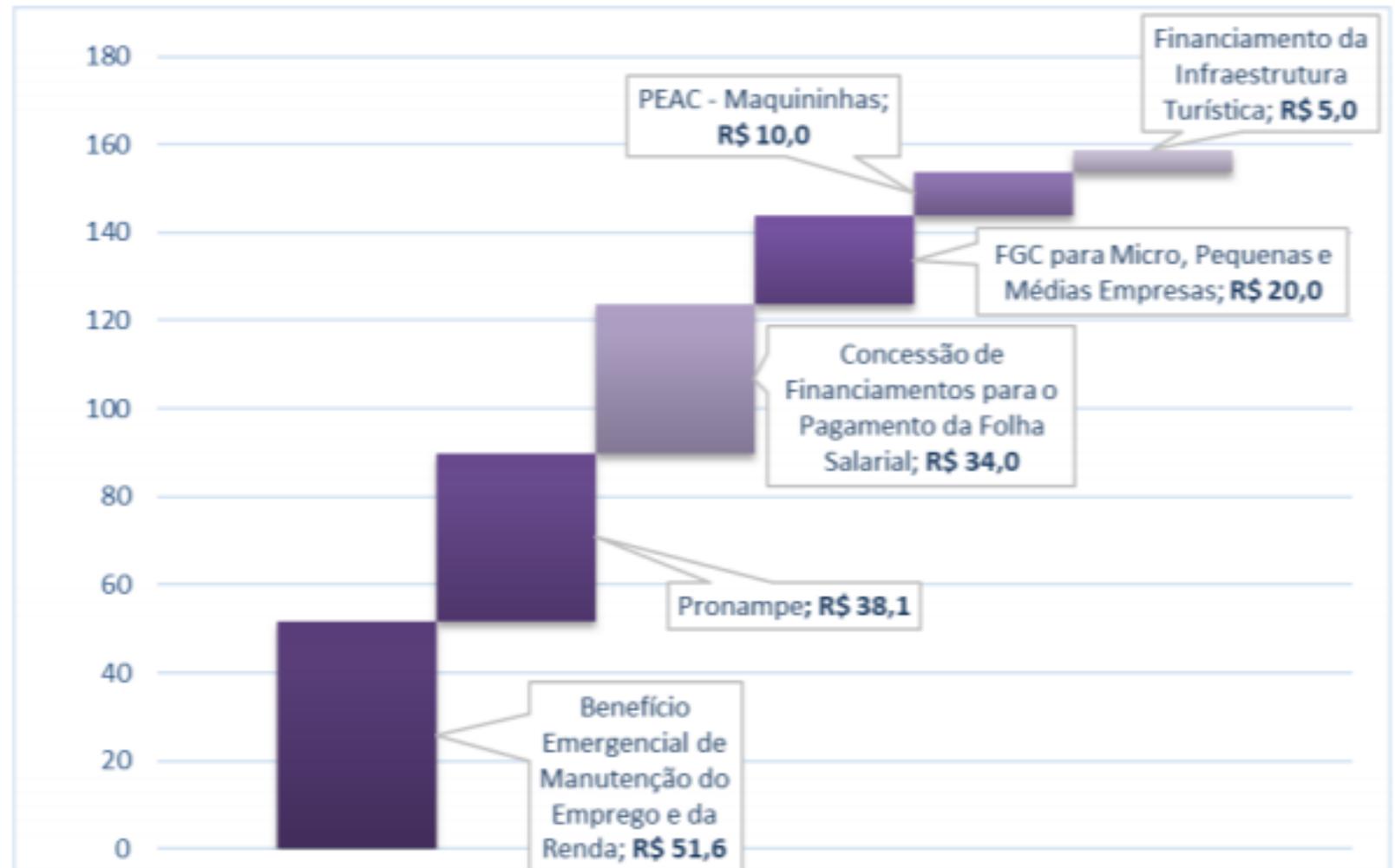
POSIÇÃO DO BRASIL NO ICG (WORLD ECONOMIC FORUM)

Pilares	Posição (de 137 países)
Ambiente macroeconômico	124
Eficiência do mercado de bens	122
Eficiência do mercado de trabalho	114
Instituições	109
Saúde e educação básica	96
Desenvolvimento do mercado financeiro	92
Inovação	85
Educação superior e profissionalizante	79
Infraestrutura	73
Sofisticação de negócios	56
Tecnologia disponível	55
Tamanho do mercado	10

Panorama nacional

Gráfico 3: Manutenção de empregos e financiamento ao setor privado*

R\$ bilhões



Fontes: Siop e Tesouro Gerencial - Posição 31/1/2020. Memória de cálculo constante do Anexo I.

Panorama nacional

Crescimento da Carteira de Crédito por empresas de dezembro de 2019 a dezembro de 2020

Porte	Variação em 2020 (dez/20 vs. dez/19)
Grandes	14,6%
Médias	29,6%
Pequenas	37,7%
Micro	51,5%

IGG - 2021

Figura 5 - iGG

Agregador: iGG

(percentual da variância total da amostra explicada pelo agregador: 70%)

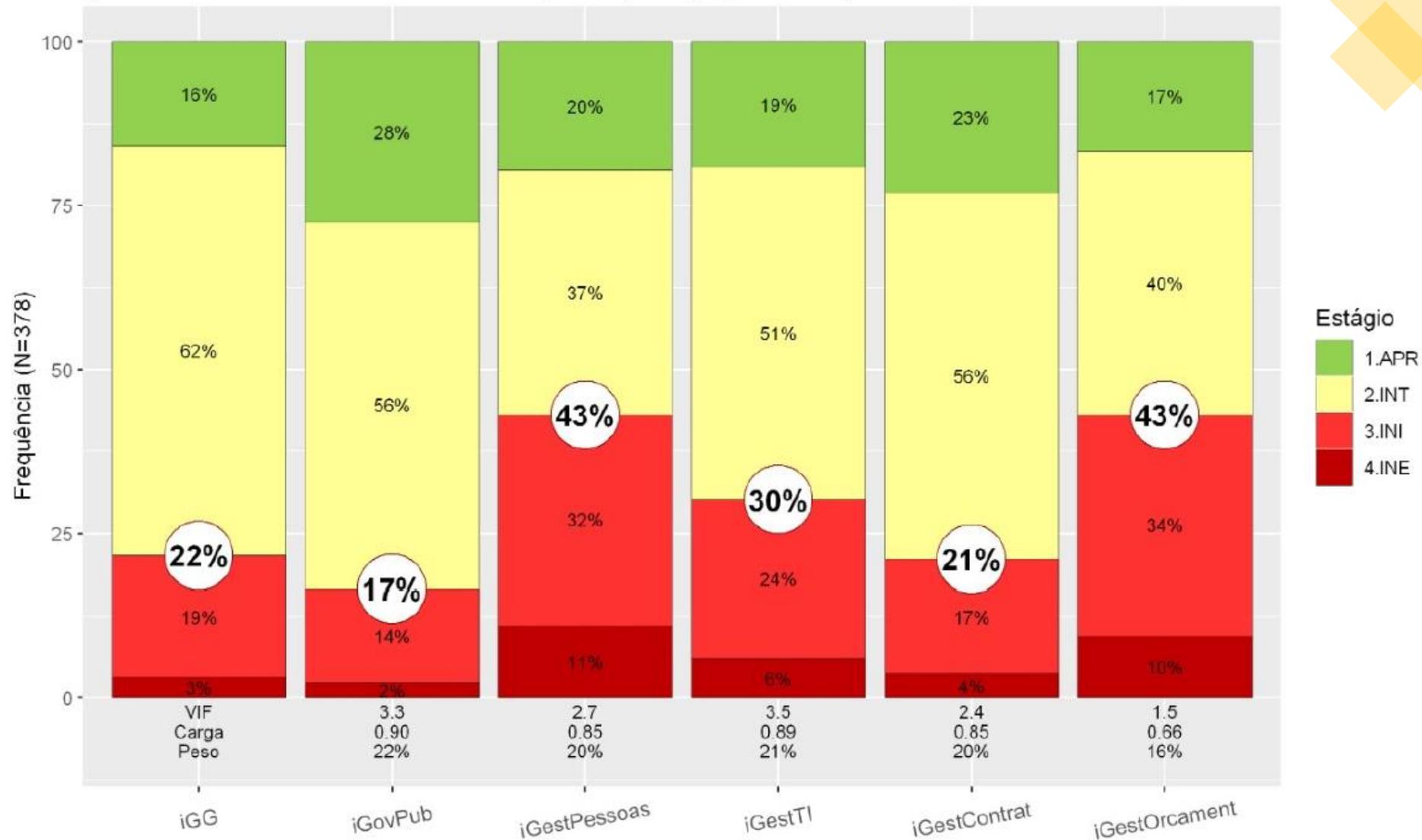


Figura 6 - iGG: comparativo entre 2018 e 2021

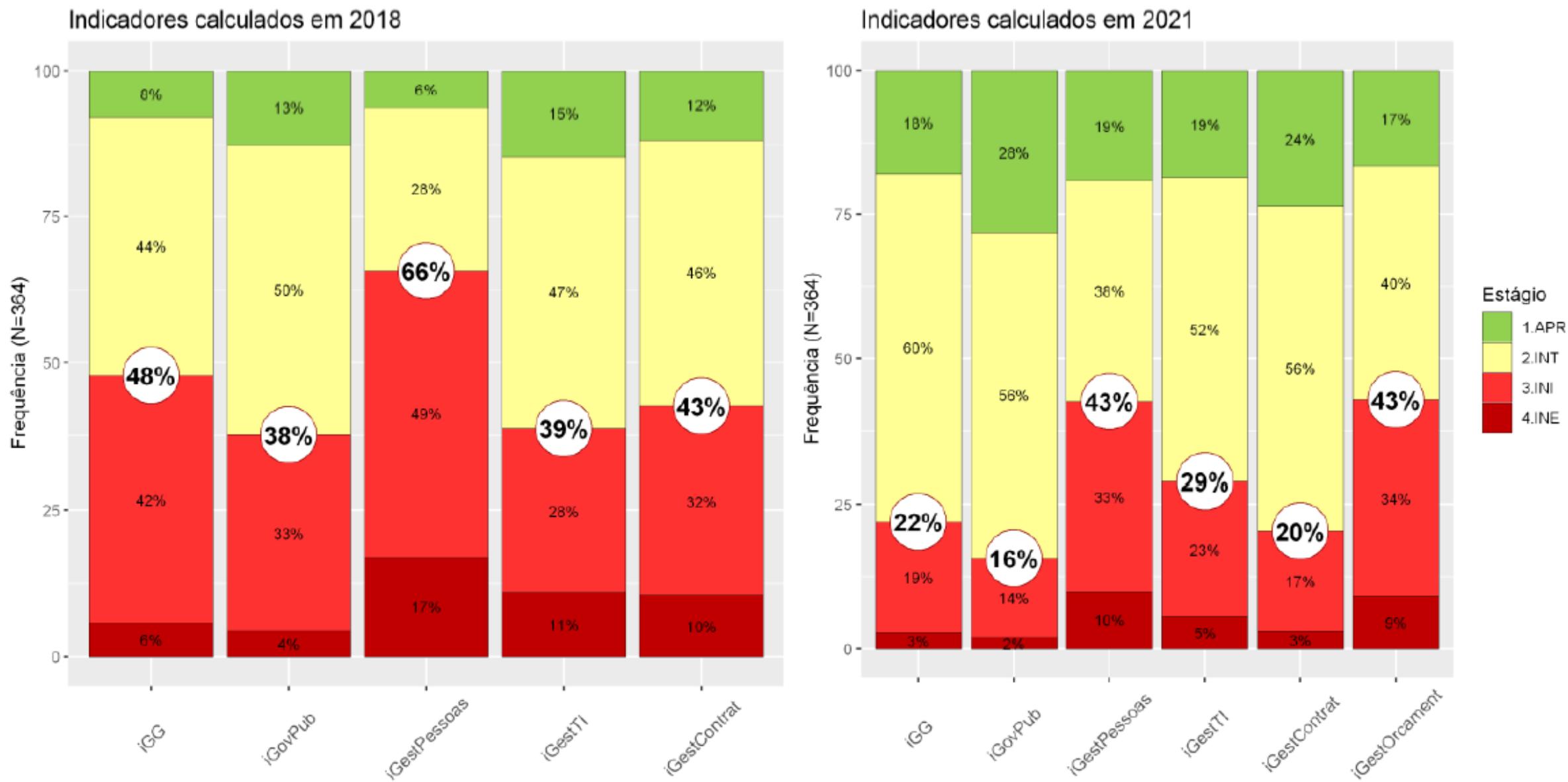


Figura 8 - iGovPub: capacidade em governança pública

Agregador: iGovPub

(percentual da variância total da amostra explicada pelo agregador: 77%)

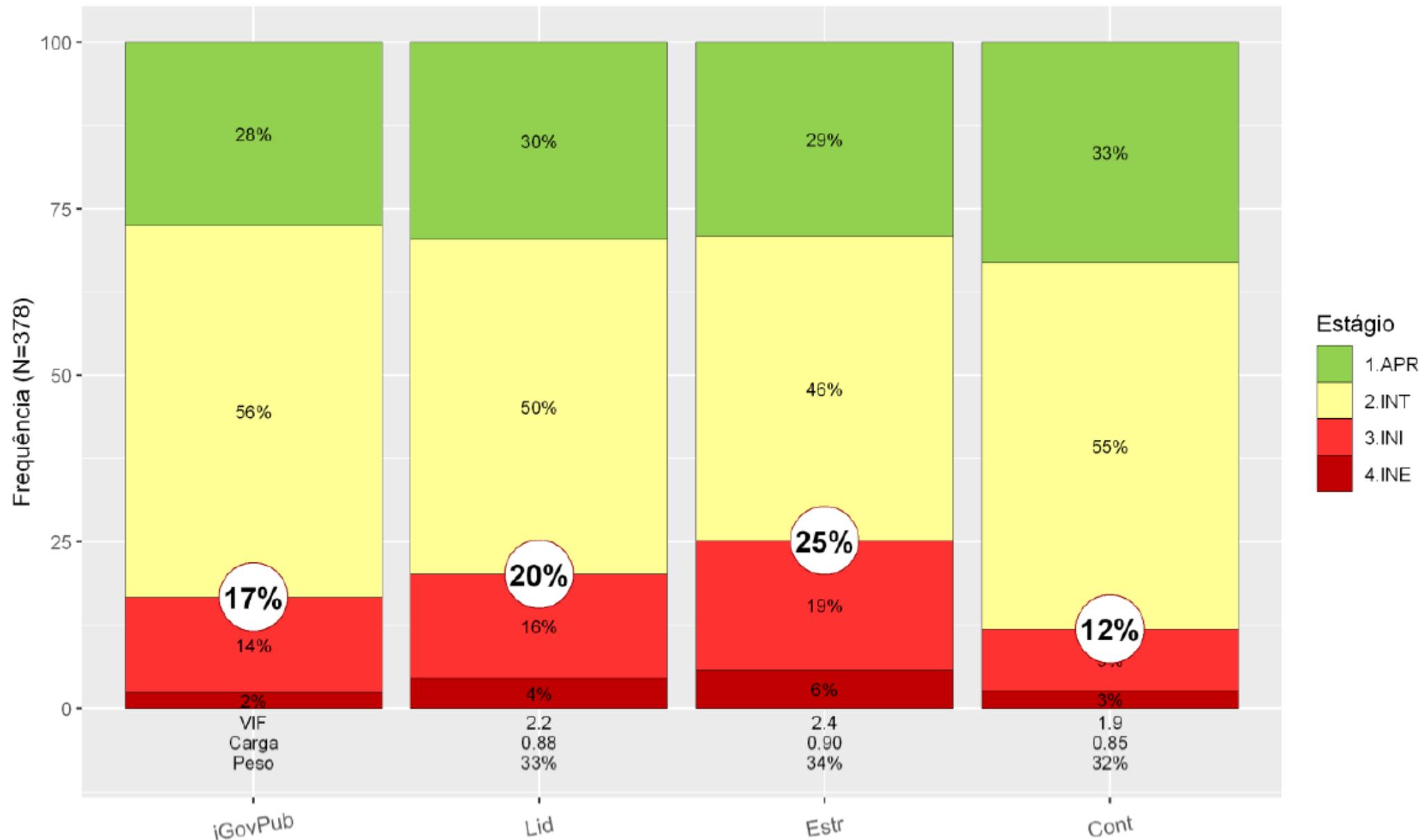
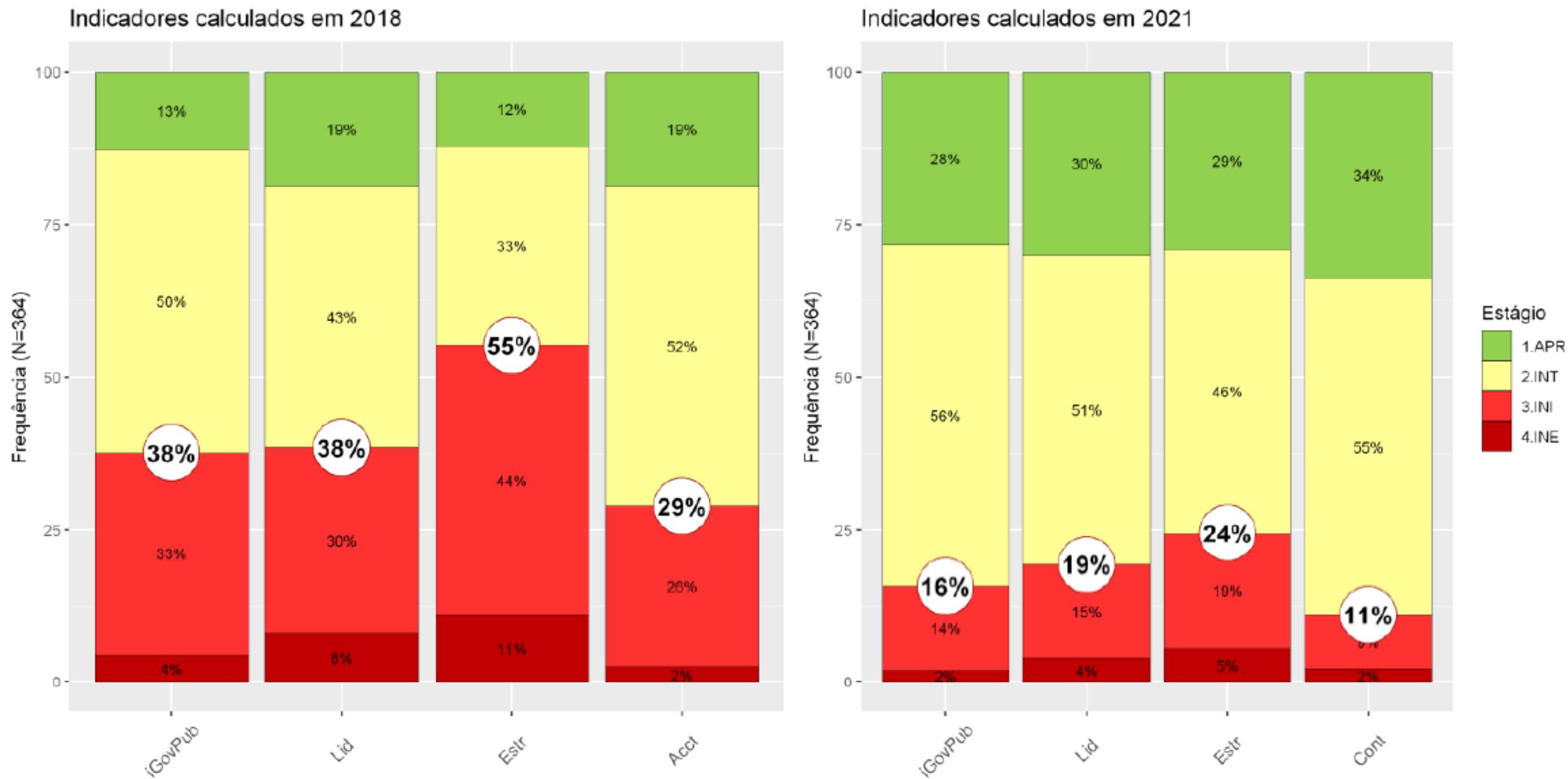


Figura 9 - iGovPub: comparativo entre 2018 e 2021





Como a Governança pode
aprimorar a entrega de
resultados para a sociedade

Desenvolvimento

RESPONSABILIDADE FISCAL

EDUCAÇÃO

PESQUISA E INOVAÇÃO

INFRAESTRUTURA

INCLUSÃO SOCIAL E REGIONAL

RACIONALIZAÇÃO DO GASTO PÚBLICO

DEMOCRACIA

COORDENAÇÃO
FEDERATIVA

REFORMA
TRIBUTÁRIA E
POLÍTICA,
ADMINISTRATIVA

GOVERNANÇA

- Produtividade
- Desenvolvimento
- Melhores Políticas:
 - ❖ Saúde
 - ❖ Educação
 - ❖ Segurança
 - ❖ Mobilidade Urbana
- Federal
- Estadual
- Municipal

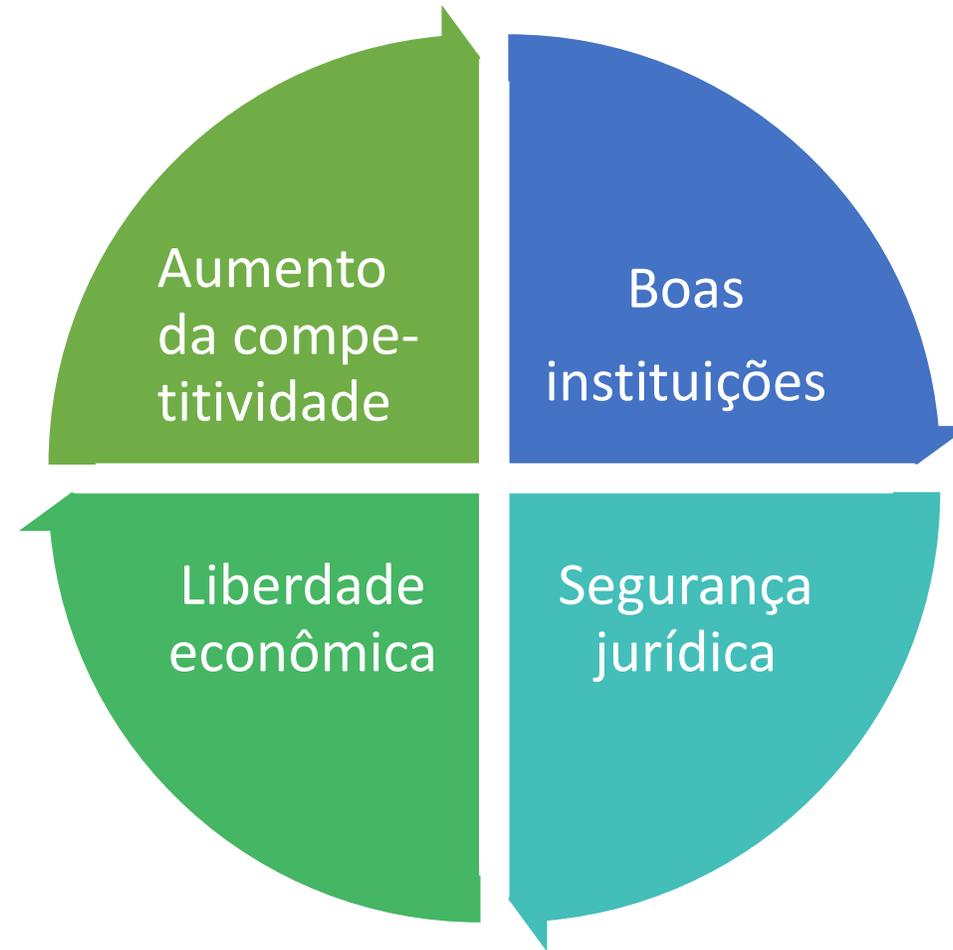
DESENVOLVIMENTO NACIONAL SUSTENTÁVEL



X



DESENVOLVIMENTO NACIONAL SUSTENTÁVEL



Fatores determinantes da produtividade

- **Qualidade das instituições**
- **Aumento da inovação**
- **Aumento do investimento, sobretudo da infraestrutura logística**
- **Qualificação da mão de obra**
- **Melhoria do ambiente de negócios**
- **Ampliação da competição interna e externa**
- **Avaliação e revisão dos incentivos existentes no complexo sistema tributário brasileiro.**

Medidas relevantes para governança

Direcionar,
monitorar e
avaliar

Estruturação de Centro de Governo

Melhor articulação entre entes federativos

União entre educação e tecnologia

Indicadores para avaliação e acompanhamento
do governante

Gestão de riscos e controles internos

Importância da implementação do Centro de Governo

NECESSIDADE DAS PARTES INTERESSADAS



GOVERNANÇA DO CENTRO DE GOVERNO

COORDENAÇÃO

Gerenciamento
estratégico

Prevenção
e Gestão
de Riscos

ESTRATÉGIA

Articulação
política e
orientação

Coordenação
do desenho e
implementação
das políticas
públicas

SUPERVISÃO

Monitoramento
e avaliação

TRANSPARÊNCIA

Comunicação e
Accountability



GOVERNANÇA e DESENVOLVIMENTO

SOCIEDADE QUER
RESULTADO!

GOVERNANÇA

CONFIANÇA

RISCO

INOVAÇÃO

DESEN-
VOLVIMENTO





MUITO OBRIGADO

Augusto Nardes

Ministro do TCU