



PEM  PAL

FACT SHEET

FICHA TÉCNICA

COMUNIDADE DE PRÁTICA DE
AUDITORIA INTERNA (IACOP)



Internal Audit
Community of
Practice



O QUE SÃO PEMPAL E IACOP?

A “APRENDIZAGEM SOBRE GESTÃO DE DESPESAS PÚBLICAS FEITA POR MEIO DOS PRÓPRIOS PARES” (PEMPAL) é uma rede cujo objetivo é facilitar o intercâmbio de experiência profissional e a transferência de conhecimento no âmbito da gestão das finanças públicas (PFM) dentre países integrantes da Europa e Ásia Central (ECA). A rede, lançada em 2006, tem por objetivo contribuir para o fortalecimento das práticas em PFM (gestão das finanças públicas) nos países membros por meio do desenvolvimento e disseminação de informação em boas práticas de PFM e sua aplicação.

A rede é organizada a partir de três comunidades temáticas de práticas:

- Comunidade de prática orçamentária (BCOP)
- Comunidade de prática sobre o tesouro público (TCOP) e,
- Comunidade de prática de auditoria interna (IACOP)

O objetivo geral e principal da IACOP é dar apoio aos países membros no estabelecimento de um sistema de auditoria interna (IA) aderente aos padrões e boas práticas internacionais, que é uma chave para a boa governança e a *accountability* no setor público.

Os principais financiadores e parceiros do programa são a Secretaria de Estado de Assuntos Econômicos da Suíça (SECO), o Ministério das Finanças da Federação Russa e o Banco Mundial. A Academia Holandesa de Finanças e Economia fornece apoio não financeiro.

Quem comanda a IACOP e o PEMPAL?

IACOP é liderada pelo Comitê Executivo composto por representantes dos Ministérios das Finanças de nove países membros, que elegem a presidência anualmente. Expertise técnica, coordenação e apoio são providenciados pelo time de apoio IACOP do Banco Mundial, e o suporte administrativo é feito pela Secretaria do PEMPAL. No Nível da rede, o PEMPAL é chefiado pelo Comitê Diretivo composto pelos presidentes das Comunidades de Prática (COPs), Vice-Presidentes, Banco Mundial e representantes dos financiadores.

Quem são os membros da IACOP?

23 países da Europa e Ásia Central são representados na IACOP: Albânia, Armênia, Bielorrússia, Bósnia e Herzegovina, Bulgária, Croácia, República Checa, Geórgia, Hungria, Cazaquistão, Kosovo, República do Quirguistão, República da Macedônia do

Norte, Moldávia, Montenegro, Romênia, Federação Russa, Sérvia, Tadjiquistão, Turquia, Ucrânia e Uzbequistão.

Os membros são tipicamente funcionários de médio ou alto escalão integrantes da Unidade Central de Harmonização (CHU) para o Controle Interno das finanças públicas ou Auditorias internas do Ministério das Finanças.

Representantes de países não membros, como da Academia Nacional para Economia e Finanças da Holanda, da Auditoria Interna da Comissão Europeia, bem como da França, África do Sul, Polônia, Brasil e Áustria participam ativamente nos eventos da IACOP com o intuito de compartilhar conhecimentos e experiências práticas.

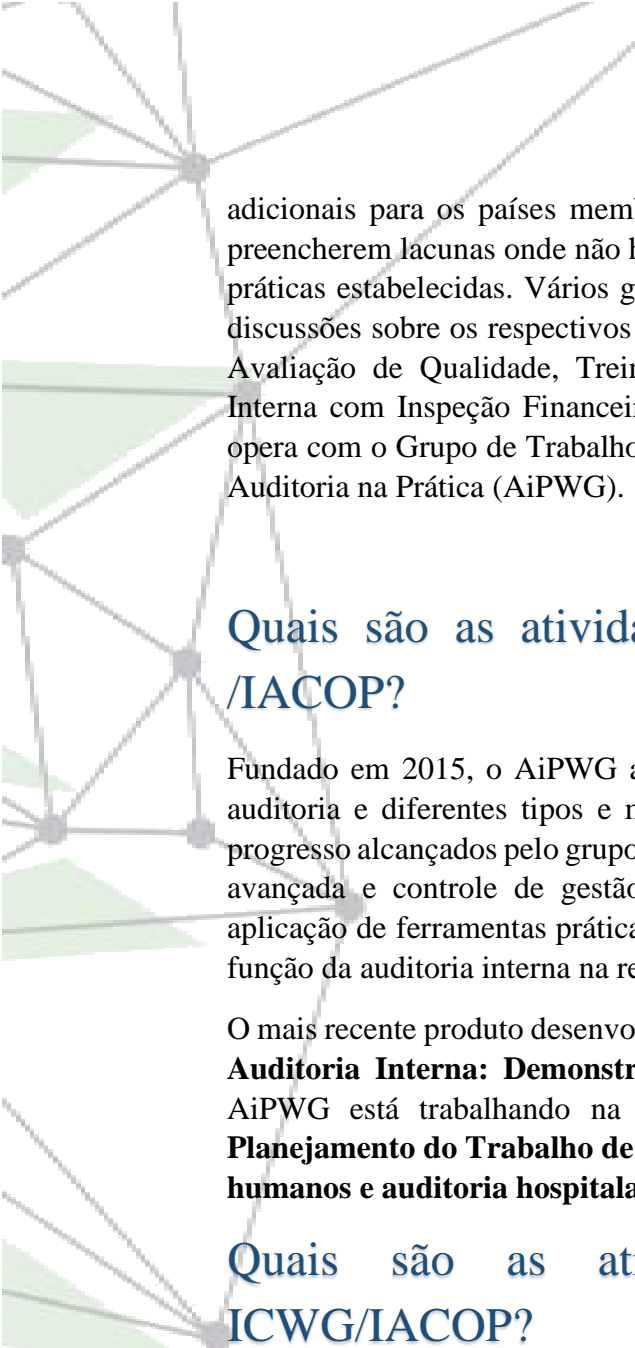
Quais mecanismos de aprendizagem são utilizados?

A aprendizagem ponto a ponto é o principal instrumento utilizado. Os participantes trabalham em conjunto tanto “cara a cara”, como online, para compartilhar conhecimento e desenvolver abordagens para fazer frente aos desafios comuns em PFM, em contraste com os métodos tradicionais de aprendizado. Assim, os participantes formulam seu próprio plano de atividades, o que inclui produção e compartilhamento do conhecimento por meio de eventos presenciais (plenária e grupos temáticos de trabalho), encontros virtuais, visitas guiadas de estudo, bem como o desenvolvimento de materiais nesta área de conhecimento. As atividades da IACOP são estruturadas de acordo com o planejamento estratégico que incorpora as principais prioridades dos países membros e os ajuda a solucionar desafios na área de atuação da IACOP, de forma que os principais temas identificados para 2019 e 2020 são os seguintes:

- i) Como a Auditoria interna pode agregar valor (inclusive em relação ao enfrentamento da pandemia de COVID-19);
- ii) Implementação prática do ciclo de Auditoria;
- iii) O papel da CHU na coordenação da reforma do setor público e seus desafios e funções nos diferentes estágios da reforma.
- iv) Controle interno no setor público (o papel da CHU e auditores internos)
- v) Sinergia: controle interno no setor público com ênfase da gestão de integridade e no combate à corrupção; e
- vi) Divulgação da IACOP e disseminação dos materiais produzidos e das experiências compartilhadas.

Quais são as áreas temáticas prioritárias de interesse da IACOP?

Durante as reuniões regulares da IACOP, os participantes compartilham experiências e identificam soluções para desafios prioritários relacionados à implementação de reformas de auditoria interna no setor público. Em consonância com as prioridades temáticas dos membros, a IACOP opera grupos de trabalho temáticos que oferecem oportunidades



adicionais para os países membros abordarem questões de seu interesse prioritário, e preencherem lacunas onde não há uma clara definição internacional acerca das melhores práticas estabelecidas. Vários grupos de trabalho foram organizados e finalizaram suas discussões sobre os respectivos temas, incluindo: Manual de Auditoria Interna, Guia de Avaliação de Qualidade, Treinamento e Certificação, Relacionamento de Auditoria Interna com Inspeção Financeira e Auditoria Externa (RIFIX). Atualmente, a IACOP opera com o Grupo de Trabalho de Controle Interno (ICWG) e o Grupo de Trabalho de Auditoria na Prática (AiPWG).

Quais são as atividades do grupo de trabalho AiPWG /IACOP?

Fundado em 2015, o AiPWG aborda questões práticas de implementação do ciclo de auditoria e diferentes tipos e modelos de auditoria. O AiPWG também se baseia no progresso alcançados pelo grupo focado na aprendizagem das práticas de auditoria interna avançada e controle de gestão financeira das atividades das CHUs, bem como na aplicação de ferramentas práticas de auditoria que refletem o progresso das reformas da função da auditoria interna na região.

O mais recente produto desenvolvido pelo AiPWG inclui **Diretrizes do PEMPAL sobre Auditoria Interna: Demonstração e Medição do Valor Agregado**. Atualmente, o AiPWG está trabalhando na finalização e publicação dos seguintes documentos: **Planejamento do Trabalho de Auditoria Interna** e **Estudos de Caso em TI, recursos humanos e auditoria hospitalar**.

Quais são as atividades do grupo de trabalho ICWG/IACOP?

Lançado em 2016, o ICWG foca no papel da auditoria interna e da CHU na avaliação e no desenvolvimento do controle interno, no framework da Estrutura COSO (Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway), que avalia o ambiente de controle e sua eficácia e aplicação no setor público, e na *accountability* e nos desafios na implementação de controles internos. O tópico de *accountability*, identificado como um tópico de interesse para as três COPs (comunidades de prática) do PEMPAL, continua sendo um tema abrangente para as atividades do grupo. Atualmente, o ICWG está trabalhando em seus dois produtos de conhecimento: “**Diretrizes para Auditores Internos sobre a Avaliação da Efetividade do Controle Interno**” e “**Glossário de Termos Relacionados ao Controle Interno**”.

PEMPAL/IACOP - BASE DE CONHECIMENTO

A exclusiva base de conhecimento de boas práticas desenvolvida pela IACOP representa uma referência internacional. Os produtos concluídos e em desenvolvimento são os seguintes:

- **Modelo de Manual de Boas Práticas de Auditoria Interna (completo)**
- **Modelo de Manual de Boas Práticas de Desenvolvimento Profissional Contínuo (completo)**
- **Conjunto de Conhecimentos de Auditoria Interna (completo)**
- **Avaliação de riscos no planejamento de auditoria (completo)**
- **Documento conceitual sobre RIFIX (completo)**
- **Guia de Avaliação de Qualidade (completo)**
- **Aplicativo de Avaliação de Qualidade (disponível na AppStore)**
- **Diretrizes do PEMPAL sobre Auditoria Interna: Demonstração e Medição do Valor Agregado (completo)**
- **Diretrizes para Auditores Internos sobre a Avaliação da Efetividade do Controle Interno (em desenvolvimento)**
- **Glossário de Termos Relacionados ao Controle Interno (em desenvolvimento)**



A IACOP também produz seu próprio jornal, que reflete as reformas em desenvolvimento e os problemas e desafios dos países membros da IACOP relacionados aos principais temas discutidos na comunidade. Os artigos são escritos e compartilhados pelos membros da IACOP.



PEMPAL SECRETARIAT

36/1 B. Molchanovka, str.
121069 Moscow, Russia
T: +7 495 745 70 00

Budget Community of Practice (BCOP)

T: ext. 2038
E: BCOP@pempal.org

Internal Audit Community of Practice (IACOP)

T: ext. 2002
E: IACOP@pempal.org

Treasury Community of Practice (TCOP)

T: ext. 2078
E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© PEMPAL Secretariat

This work is a product of PEMPAL Secretariat.

Rights and Permissions:

The material in this work is subject to copyright. Because PEMPAL encourages dissemination of its knowledge, this work may be reproduced, in whole or in part, for noncommercial purposes as long as full attribution to this work is given.

Any queries should be addressed to PEMPAL Secretariat.